



# CONTRIBUCIÓN AL EMPLEO EN 2017

## ANÁLISIS DE LA OCUPACIÓN EN ZONAS FRANCAS

Área de Zonas Francas – Dirección General de Comercio  
Ministerio de Economía y Finanzas

INFORME PRELIMINAR

Censo de  
Zonas Francas  
2017

Junio 2019

**DIRECCIÓN GENERAL DE COMERCIO**

**EC. Rosa Osimani**  
Directora

**ÁREA DE ZONAS FRANCAS**

**CR. Ricardo Gómez**  
Director

**Ec. Alina Bedat**  
Asesor de Dirección

**Equipo de relevamiento - análisis**

Ec. Sebastián Brignone  
Ec. Rosario Monfort

Se agradece a la empresa Vileus S.A. responsable de desarrollar el sistema de gestión de los formularios electrónicos.

## Índice

|   |    |
|---|----|
| 1. Resumen Ejecutivo.....                                       | 4  |
| 2. Respuesta y cobertura.....                                   | 5  |
| 3. Empleo: Personal ocupado dependiente.....                    | 6  |
| 3. A. Empleo por zona franca.....                               | 6  |
| a) Año 2017.....  | 6  |
| b) Período 2009 - 2017.....                                     | 7  |
| 3. B. Características del empleo en 2017.....                   | 9  |
| a) Personal ocupado por tramos de edad.....                     | 9  |
| b) Personal ocupado por nivel educativo.....                    | 10 |
| c) Personal ocupado según tamaño de empresa.....                | 12 |
| d) Análisis por género del personal ocupado dependiente.....    | 13 |
| e) Personal ocupado según sectores de actividad.....            | 16 |
| 4. Personal ocupado no dependiente.....                         | 18 |
| 5. Remuneraciones.....  | 20 |
| a) Remuneraciones por zona franca.....                          | 20 |
| b) Remuneraciones por tamaño de empresa.....                    | 23 |
| c) Remuneraciones por género.....                               | 23 |
| d) Remuneraciones por tipo de usuario.....                      | 25 |
| 6. Contribución de las zonas francas a nivel departamental..... | 26 |

## 1. Resumen Ejecutivo

*En el año 2017 se encontraban habilitados a operar un total de 1.216 empresas, el personal ocupado dependiente en zonas francas ascendió a 14.415. Con una cobertura del 99%, Zonamerica concentra el 47% del personal ocupado en zona franca, seguida de zonas francas exclusivas de servicios, Aguada Park S.A. y WTC Free Zone S.A., con un 18% y 10%, respectivamente.*

*Los puestos de trabajo son ocupados mayoritariamente por personal nacional, cumpliendo con la normativa vigente.*

*Si se toma en cuenta los datos de los últimos censos realizados tanto por el Instituto Nacional de Estadística (2009 al 2012) como por el Área de Zonas Francas (2013, 2014, 2015, 2016 y 2017) se verifica aumento del empleo en zona franca en este período de tiempo.*

*Si se considera la distribución del empleo según tramos de edad, se observa que el tramo de edad con mayor concentración de empleo (con un 54% del total), es el que se encuentra entre 30 a 49 años. Por otro lado, con un 33%, le sigue en importancia el de 15 a 29 años. Esta es una característica distintiva de las zonas francas, que tienen una*

*propensión a emplear personal más joven que en el resto de la economía.*

*También es una característica de las zonas francas no solo el empleo de personal más joven, sino también más calificado, la mitad del personal cuenta con formación terciaria o más. En el resto de la economía cerca del 20% cuenta con este nivel de formación.*

*La actividad económica que genera más empleo en zona franca son los Servicios, que contribuyen con casi tres cuartos del empleo generado y representa el 54% de los usuarios. Dentro de los servicios, la actividad que concentra mayor personal son las Actividades administrativas y servicios de apoyo, seguida por las Actividades profesionales científicas y técnicas.*

*En lo que respecta a las remuneraciones promedio mensual (en dólares) la remuneración promedio fue de 3.522 aumentando en relación al año 2016 un 12%. Se destacan cinco zonas francas que pagan por encima del promedio: UPM Fray Bentos SA, WTC Free Zone S.A., Parque de las Ciencias S.A., Zonamerica S.A., y Zona Franca Punta Pereira S.A.*

## 2. Respuesta y cobertura

La recolección de los datos fue realizada en el año 2018 mediante un formulario electrónico dirigido a todos los usuarios habilitados a operar en zonas francas durante el año 2017. El formulario utilizado para el censo fue diseñado en común acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística (INE) y el Banco Central del Uruguay (BCU), previa discusión metodológica.

La metodología fue censal. En el año 2017 se encontraban habilitados a operar un total de 1.216 empresas, obteniendo una respuesta de 1.132 y 73 empresas que se imputaron según fuentes externas, totalizando una cobertura del 99%. El procedimiento de recolección consistió en que los usuarios y los explotadores de las zonas francas ingresaran a un link de acceso al formulario del censo para completarlo en forma on line, teniendo asesoramiento en tiempo real. Esto además permitía tener los datos preliminares de forma inmediata.

### 3. Empleo: Personal ocupado dependiente

El personal ocupado dependientes de una unidad económica es el número de personas que trabajaron en la unidad, o para la unidad, en al menos una parte del año. Incluye los propietarios y socios activos, los trabajadores familiares no remunerados, el personal dependiente permanente y el personal dependiente eventual. Se sigue la misma metodología de análisis de los censos anteriores realizados por el INE.

#### 3. A. Empleo por zona franca

##### a) Año 2017

En el año 2017 el personal ocupado dependiente en zonas francas ascendió a 14.415. Al analizar la distribución del empleo por zona franca en orden decreciente, se percibe que en Zonamerica S.A. se concentra el 47% del personal ocupado en zona franca (Cuadro 1). Le siguen en orden de relevancia las zonas francas exclusivas de servicios, Aguada Park S.A. y WTC Free Zone S.A., con un 18% y 10%, respectivamente. En cuarto lugar, se encuentra Zona Franca Punta Pereira S.A con casi un 5% del total de ocupación. Le siguen cinco zonas francas con un promedio de 500 puestos de trabajo ocupados.

**Cuadro 1**

| Personal ocupado dependiente total, según zona franca. |                      |                |
|--|----------------------|----------------|
| Zona Franca  | Personal dependiente | Participación  |
| <b>Total</b>   | <b>14.415</b>        | <b>100,00%</b> |
| Zonamerica S.A.  | 6.736                | 46,73%         |
| Aguada Park S.A.                                       | 2.650                | 18,38%         |
| WTC Free Zone S.A.                                     | 1.468                | 10,18%         |
| Zona Franca Punta Pereira S.A.                         | 674                  | 4,68%          |
| Zona Nueva Palmira                                     | 551                  | 3,82%          |
| Zona Franca Florida S.A.                               | 532                  | 3,69%          |
| Parque de las Ciencias S.A                             | 510                  | 3,54%          |
| UPM Fray Bentos S.A.                                   | 508                  | 3,52%          |
| Grupo Continental S.A.                                 | 481                  | 3,34%          |
| Lideral S.A  | 262                  | 1,51%          |
| Zona Franca Colonia Suiza S.A.                         | 43                   | 0,30%          |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

Los puestos de trabajo son ocupados mayoritariamente por personal nacional, cumpliendo las exigencias de la normativa en materia de empleo en zonas francas (Cuadro 2).

**Cuadro 2**

| Personal dependiente (nacional y extranjero), según zona franca |                                  |              |               |                           |
|---|----------------------------------|--------------|---------------|---------------------------|
| Zona Franca   | Cantidad de personal dependiente |              |               | Porcentaje de extranjeros |
|   | Nacional                         | Extranjero   | Total         |                           |
| <b>Total</b>  | <b>13.154</b>                    | <b>1.261</b> | <b>14.415</b> | <b>8,75%</b>              |
| Zonamerica S.A.   | 6.047                            | 689          | 6.736         | 10,23%                    |
| Aguada Park S.A.  | 2.391                            | 259          | 2.650         | 9,77%                     |
| WTC Free Zone S.A.  | 1.305                            | 163          | 1.468         | 11,10%                    |
| Zona Franca Punta Pereira S.A.                                  | 651                              | 23           | 674           | 3,41%                     |
| Zona Nueva Palmira  | 551                              | 0            | 551           | 0,00%                     |
| Zona Franca Florida S.A.  | 484                              | 48           | 532           | 9,02%                     |
| Parque de las Ciencias S.A.                                     | 490                              | 20           | 510           | 3,92%                     |
| UPM Fray Bentos S.A.  | 502                              | 6            | 508           | 1,18%                     |
| Grupo Continental S.A.  | 439                              | 42           | 481           | 8,73%                     |
| Lideral S.A.  | 254                              | 8            | 262           | 3,05%                     |
| Zona Franca Colonia Suiza S.A.                                  | 40                               | 3            | 43            | 6,98%                     |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

## b) Período 2009 - 2017

Si se toma en cuenta los datos de los últimos censos realizados tanto por el Instituto Nacional de Estadística (2009 al 2012) como por el Área de Zonas Francas (2013, 2014, 2015, 2016 y 2017) se verifica aumento del empleo en zona franca en estos ocho años.

Si bien los datos del 2013 fueron recogidos con una metodología diferente, es posible explicar la suba del empleo total de ese año a que, por un lado, Zona Franca Punta Pereira S.A. se encontraba en la etapa de construcción, y por otro, Aguada Park S.A. y WTC Free Zone S.A. recién comenzaban a operar. A pesar de ello y no contar con este tipo de emprendimientos en el año 2017, se llega a niveles similares a los del año 2013.

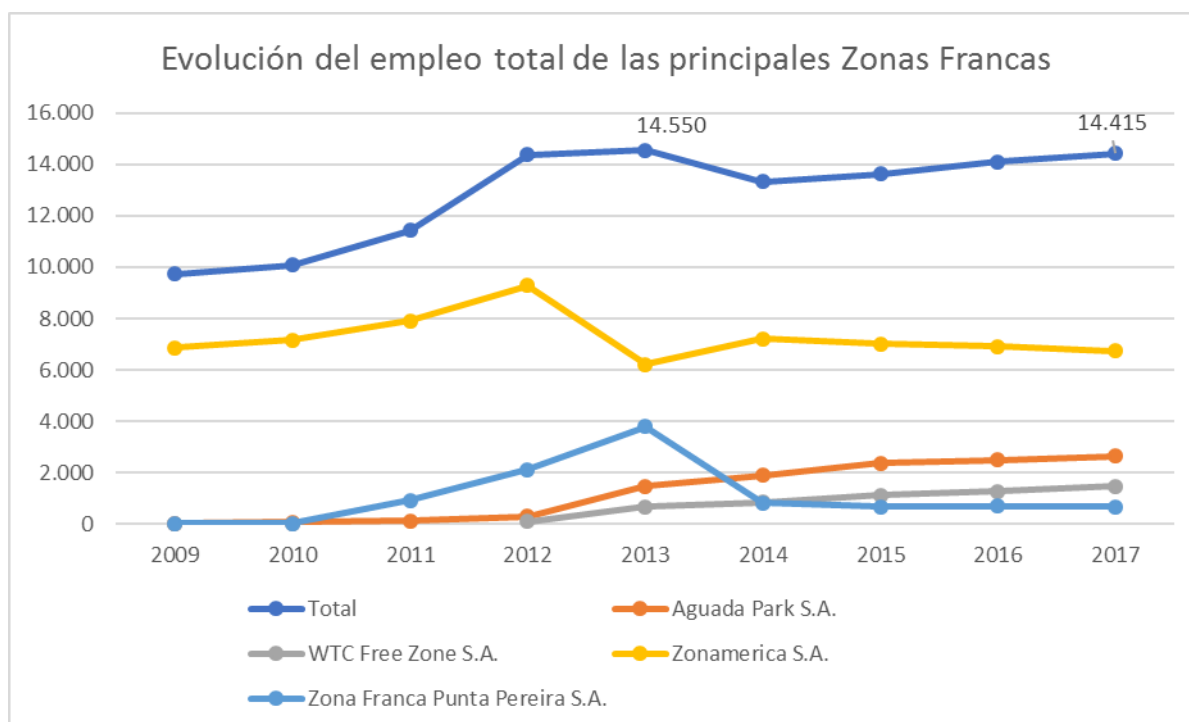
Como se observa del Cuadro 3, en 2017 se verifica un aumento del 2% en el nivel de empleo respecto al año anterior, incrementando mayormente su empleo Aguada Park S.A., WTC Free Zone S.A y Parque de las Ciencias S.A. A su vez, cuatro zonas francas, registran una disminución del personal ocupado respecto al año anterior: Zonamerica, Zona Franca Punta Pereira, Grupo Continental y UPM (estas dos últimas bajan muy mínimamente). No obstante, el incremento de personal ocupado en las restantes más que compensa la caída en estas cuatro, explicando el leve incremento del total.

**Cuadro 3**

| Personal ocupado por año, según zona franca |               |               |               |               |               |               |               |               |              |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Zona Franca/ Año                            | 2017          | 2016          | 2015          | 2014          | 2013          | 2012          | 2011          | 2010          | 2009         |
| <b>Total</b>                                | <b>14.415</b> | <b>14.096</b> | <b>13.630</b> | <b>13.321</b> | <b>14.550</b> | <b>14.368</b> | <b>11.429</b> | <b>10.086</b> | <b>9.742</b> |
| Zonamerica S.A.                             | 6.736         | 6.907         | 7.007         | 7.206         | 6.220         | 9.292         | 7.908         | 7.174         | 6.873        |
| Aguada Park S.A.                            | 2.650         | 2.504         | 2.364         | 1.883         | 1.465         | 309           | 132           | 70            | 18           |
| WTC Free Zone S.A.                          | 1.468         | 1.267         | 1.113         | 840           | 681           | 99            |               | 5             | 5            |
| Zona Franca Punta Pereira S.A.              | 674           | 696           | 660           | 813           | 3.787         | 2.120         | 918           | 12            | 12           |
| Zona Nueva Palmira                          | 551           | 525           | 349           | 409           | 357           | 239           | 246           | 402           | 470          |
| Zona Franca Florida S.A.                    | 532           | 529           | 545           | 663           | 403           | 496           | 560           | 735           | 749          |
| Parque de las Ciencias S.A                  | 508           | 387           | 293           | 187           | 213           | 32            | 13            |               |              |
| UPM Fray Bentos S.A.                        | 510           | 513           | 502           | 554           | 443           | 726           | 652           | 497           | 469          |
| Grupo Continental S.A.                      | 481           | 488           | 473           | 419           | 448           | 466           | 395           | 481           | 456          |
| Lideral S.A                                 | 262           | 250           | 290           | 304           | 349           | 299           | 276           | 340           | 338          |
| Zona Franca Colonia Suiza S.A.              | 43            | 30            | 34            | 43            | 168           | 201           | 232           | 242           | 247          |
| Rio Negro                                   |               |               |               |               |               | 9             | 10            | 13            | 14           |
| Rivera                                      |               |               |               |               | 17            | 79            | 86            | 115           | 91           |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 - Área de Zonas Francas - DGC – MEF (2013 al 2017) – INE (2009 al 2012) - BCU

**Gráfico 1**



Fuente: Censo Zonas Francas 2017 - Área de Zonas Francas - DGC – MEF (2013 al 2017) – INE (2009 al 2012) - BCU



### 3. B. Características del empleo en 2017

#### a) Personal ocupado por tramos de edad

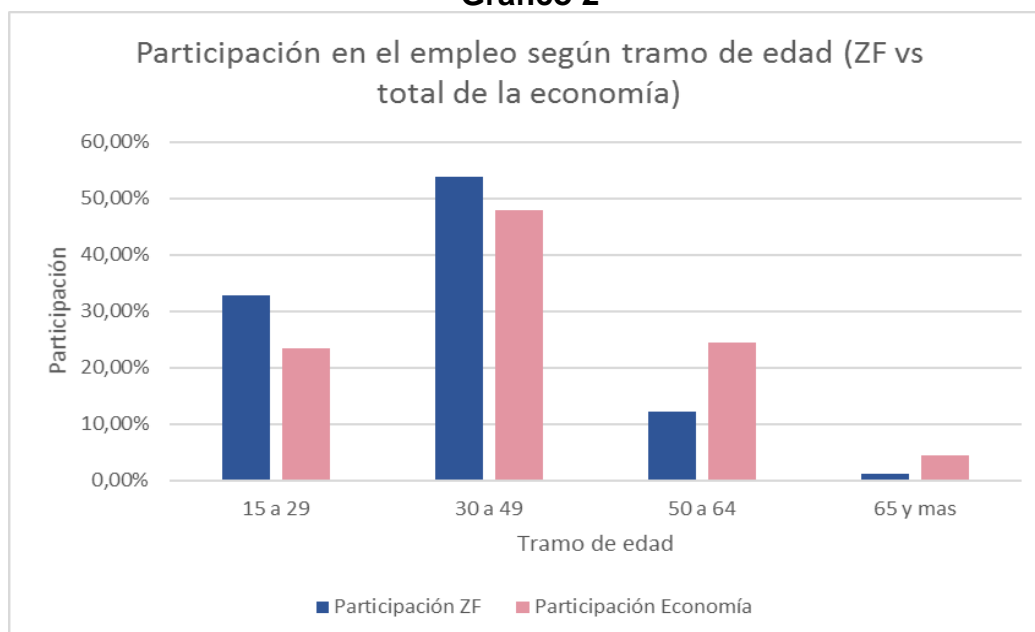
Si se considera la distribución por edad de las personas ocupadas en zonas francas, se observa que el tramo de edad con mayor concentración de empleo (con un 54% del total), es el que se encuentra entre 30 a 49 años. Por otro lado, con un 33%, le sigue en importancia el de 15 a 29 años. El 12% de la ocupación, se encuentra en el tramo de 50 a 64 años, y algo más que el 1%, en el de 65 y más. (Cuadro 4). Si tomamos en cuenta al resto de la economía al igual que en años anteriores se confirma la propensión de zonas francas a emplear personal más joven (Gráfico 2).

**Cuadro 4**

| Personal ocupado dependiente por tramo de edad en zona franca |                              |                  |
|---|------------------------------|------------------|
| Tramo de edad   | Personal ocupado dependiente | % Sobre el total |
| <b>Total</b>  | <b>14.415</b>                | <b>100,00%</b>   |
| <b>15 a 29</b>  | 4.737                        | 32,86%           |
| <b>30 a 49</b>  | 7.754                        | 53,79%           |
| <b>50 a 64</b>  | 1.760                        | 12,21%           |
| <b>65 y mas</b>   | 164                          | 1,14%            |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

**Gráfico 2**



Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF y Encuesta Continua de hogares 2017

Si se considera la distribución por tramos de edad y nacionalidad (nacional vs extranjero) (Cuadro 5) hay una tendencia a emplear extranjeros en los tramos de edad más altos, no así con los nacionales. Esto puede estar explicado por una mayor propensión de las empresas a incurrir en costos laborales en aquellos empleados con mayor capacitación y experiencia (ver gráfico 2).

**Cuadro 5**

| Personal ocupado dependiente por nacionalidad según tramo de edad |                           |                |                             |                |
|---|---------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|
| Tramo de edad   | Personal ocupado nacional |                | Personal ocupado extranjero |                |
|   | Total                     | Participación  | Total                       | Participación  |
| <b>Total</b>  | <b>13.153</b>             | <b>100,00%</b> | <b>1.262</b>                | <b>100,00%</b> |
| 15 a 29   | 4.496                     | 34,18%         | 241                         | 19,10%         |
| 30 a 49   | 7.099                     | 53,97%         | 655                         | 51,90%         |
| 50 a 64   | 1.445                     | 10,99%         | 315                         | 24,96%         |
| 65 y mas  | 113                       | 0,86%          | 51                          | 4,04%          |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

## b) Personal ocupado por nivel educativo

En lo que respecta al nivel educativo del personal dependiente, en zona franca, se constata que el 50% tiene formación terciaria terminada o posgrado, el 45% tiene secundaria terminada, y el 5% tiene primaria terminada (Cuadro 6). Si comparamos esta estructura con el resto de la economía (Gráfico 3) el 65% tiene primaria terminada, y el 19% tiene terciaria o posgrado.

Considerando los datos del año anterior (año 2016<sup>1</sup>), en 2017 se verifica una suba en la participación del personal ocupado con posgrado.

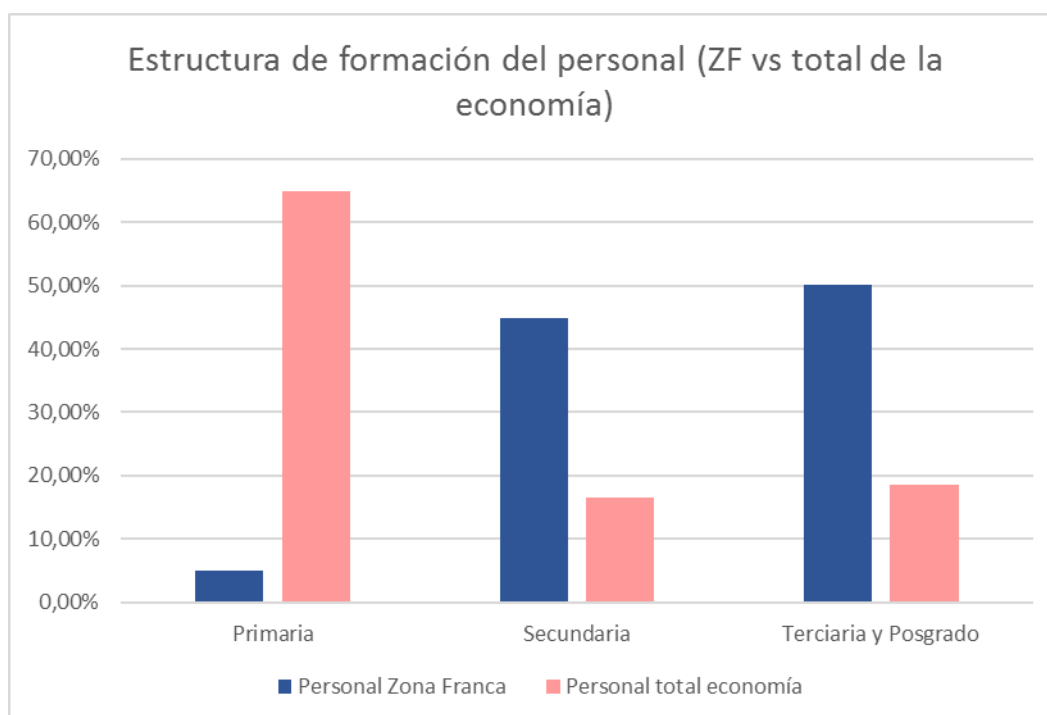
**Cuadro 6**

| Personal ocupado según formación culminada |                              |                |
|--|------------------------------|----------------|
| Formación                                  | Personal ocupado dependiente |                |
|  | Total                        | Participación  |
| <b>Total</b>                               | <b>14.415</b>                | <b>100,00%</b> |
| Primaria                                   | 712                          | 4,94%          |
| Secundaria                                 | 6.483                        | 44,97%         |
| Terciaria                                  | 6.459                        | 44,81%         |
| Posgrado                                   | 761                          | 5,28%          |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

<sup>1</sup> En 2016 el 4,27 % del total de empleados dependientes contaban con nivel de posgrado terminado

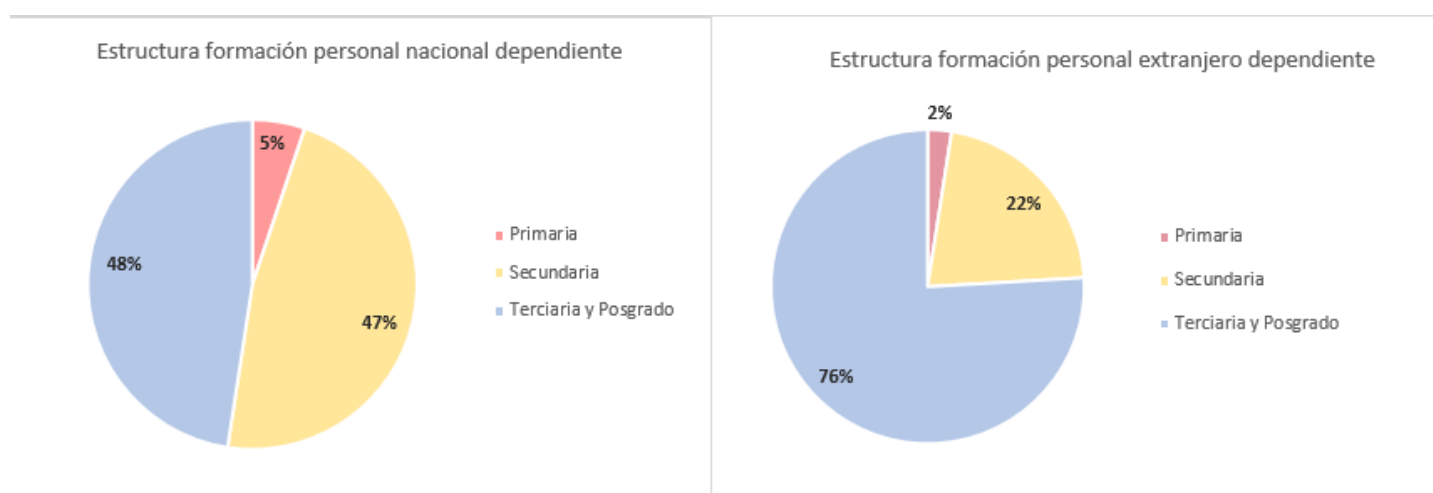
**Gráfico 3**



Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF y Encuesta Continua de hogares 2017

A su vez, si se analiza la formación del personal separando si el mismo es nacional o extranjero, se encuentran algunas variaciones. En general, los extranjeros tienen un mayor nivel de formación. Mientras que dentro del personal ocupado dependiente nacional cerca del 50% tiene educación terciaria o más, dentro del personal extranjero este porcentaje es del 76% (Ver Gráfico 4). Esta característica se traslada a las diferencias en las remuneraciones, como se verá más adelante.

**Gráfico 4**



Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

### c) Personal ocupado según tamaño de empresa

Tomando en cuenta el tamaño de las empresas<sup>2</sup>, se pueden observar características de las mismas en régimen de zonas francas (Cuadro 7). El 85% de las empresas son pequeñas (personal ocupado menor o igual a 9). Sólo el 9% de las empresas se encuentran en el tramo de 20 y más personas ocupadas. Esta es una característica que se repite a lo largo de los años analizados.

**Cuadro 7<sup>3</sup>**

| Cantidad de empresas y personal dependiente, según tamaño |                   |                                    |               |                                   |
|---|-------------------|------------------------------------|---------------|-----------------------------------|
| Tamaño de empresa   | Cantidad de casos | Porcentaje en el total de empresas | Personal      | Porcentaje del total del Personal |
| <b>TOTAL</b>  | <b>1.205</b>      | <b>100,00%</b>                     | <b>14.415</b> | <b>100,00%</b>                    |
| <b>1 persona</b>  | 493               | 40,91%                             | 479           | 3,32%                             |
| <b>2 a 4 personas</b>                                     | 380               | 31,54%                             | 1.035         | 7,18%                             |
| <b>5 a 9 personas</b>                                     | 145               | 12,03%                             | 970           | 6,73%                             |
| <b>10 a 19 personas</b>                                   | 75                | 6,22%                              | 996           | 6,91%                             |
| <b>20 a 49 personas</b>                                   | 62                | 5,15%                              | 1.857         | 12,88%                            |
| <b>50 y más personas</b>                                  | 50                | 4,15%                              | 9.078         | 62,98%                            |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

El tamaño de las empresas es determinante en la contribución al empleo. El empleo en zonas francas se concentra en las empresas de mayor tamaño (empresas de 20 a 49, y de 50 y más), por lo que apenas el 9% de las empresas emplea las tres cuartas partes del total de personal dependiente.

<sup>2</sup> Se define el tamaño de las empresas en base a tramos del personal ocupado dependiente.

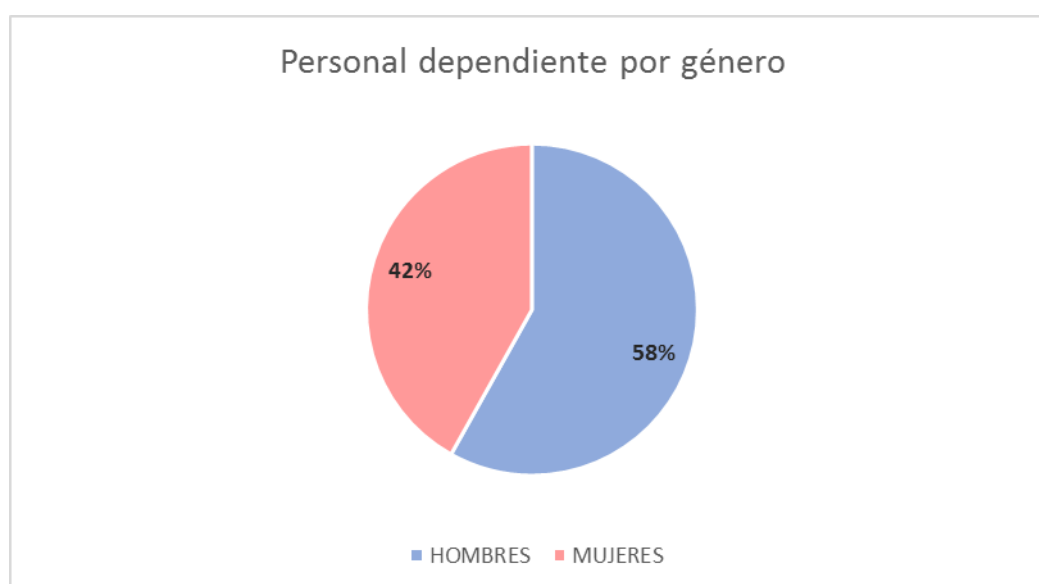
<sup>3</sup> Para las empresas que son consideradas según su tamaño como una persona ocupada, el personal asignado es menor debido a que en el censo se les solicita determinar un promedio anual y en algunos casos se computa en cero el personal efectivamente contratado en dicho año

#### d) Análisis por género del personal ocupado dependiente

Los datos recabados permiten hacer un análisis por género, este es uno de los pocos métodos de relevamiento que permite explicar este fenómeno al 100%. La apertura del personal dependiente por género (gráfico 5) muestra una importancia mayor del empleo masculino en zona franca, cerca del 60% son hombres y el 40% son mujeres.

Si se analiza el índice de feminidad, que es la relación entre el número de mujeres y el número de hombres que conforman una determinada población, para el caso del Uruguay ronda el 82% en el año 2017, siendo de 81% en 2016, mientras que en zona franca en 2016 fue de 69% incrementándose a 72% en 2017. Por lo tanto, la participación de las mujeres en el empleo de zonas francas sigue siendo menor que en el resto de la economía, a pesar de que en el 2017 tienen un aumento más que proporcional a lo que se verificó en el resto de la economía.

**Gráfico 5**



Fuente: Censo Zonas Francas 2017– Área de Zonas Francas – DGC – MEF

El análisis por género y nivel educativo muestra que el de las mujeres es levemente superior al promedio. Mientras el 50,7% de las mujeres tiene terciaria o más, el 49,6% de los hombres se encuentra en esta categoría agrupada. Misma situación se da con secundaria, ya que el 46% de las mujeres posee este nivel educativo y el 44% de los hombres cuenta con este nivel (Cuadro 8.1).

Al analizar toda la economía alrededor del 19% posee educación superior y también se constata un nivel mayor al separar por género. (Cuadro 8.2). Las mujeres se encuentran por encima del promedio en lo que respecta a su nivel educativo.

**Cuadro 8.1**

| Personal ocupado dependiente (hombres y mujeres) de Zonas Francas según formación |              |                |              |                |               |                      |
|---|--------------|----------------|--------------|----------------|---------------|----------------------|
| Formación   | Hombres      | Participación  | Mujeres      | Participación  | Total         | Porcentaje del total |
| <b>Total</b>  | <b>8.380</b> | <b>100,00%</b> | <b>6.035</b> | <b>100,00%</b> | <b>14.415</b> | <b>100,00%</b>       |
| Primaria  | 508          | 6,06%          | 204          | 3,38%          | 712           | 4,94%                |
| Secundaria  | 3.712        | 44,30%         | 2.771        | 45,92%         | 6.483         | 44,97%               |
| Terciaria y posgrado  | 4.160        | 49,64%         | 3.060        | 50,70%         | 7.220         | 50,09%               |

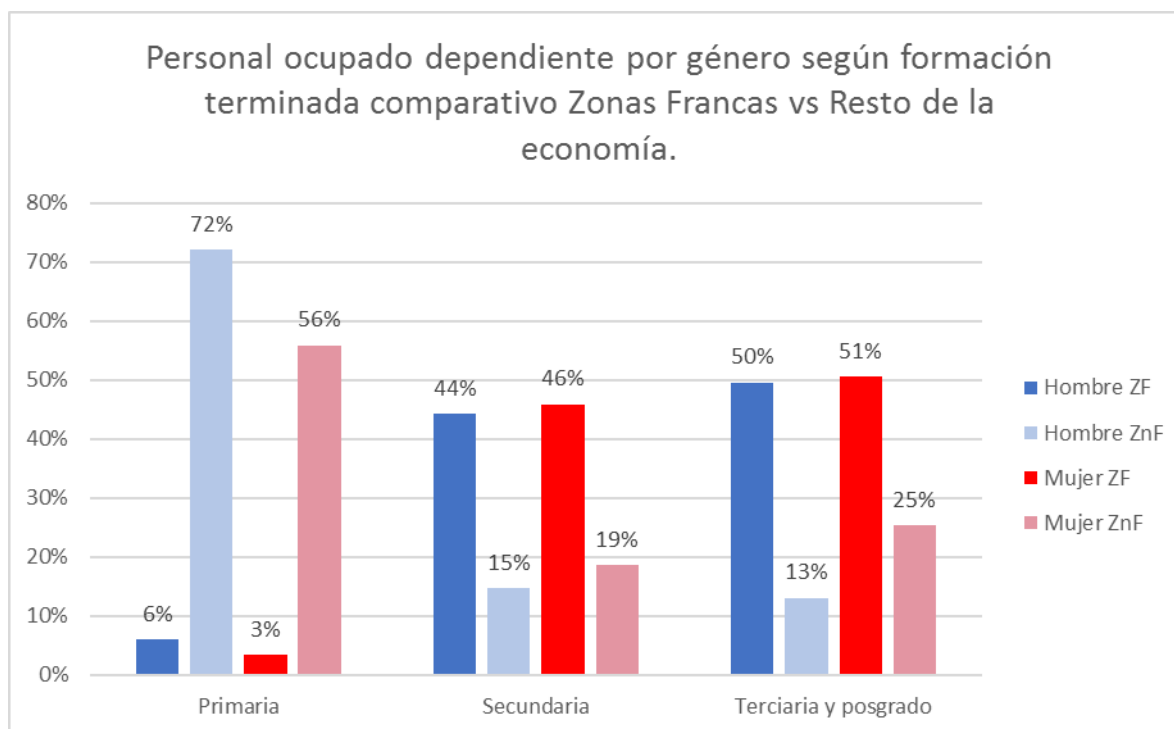
Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

**Cuadro 8.2**

| Personal ocupado dependiente (hombres y mujeres) zona no franca según formación |                |                |                |               |                  |                      |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|------------------|----------------------|
| Formación   | Hombres        | Participación  | Mujeres        | Participación | Total            | Porcentaje del total |
| <b>Total</b>  | <b>905.935</b> | <b>100,00%</b> | <b>738.754</b> | <b>100,0%</b> | <b>1.644.689</b> | <b>100,0%</b>        |
| Primaria sin terminar   | 46.352         | 5,12%          | 21.691         | 2,9%          | 68.043           | 4,1%                 |
| Primaria  | 607.292        | 67,03%         | 391.681        | 53,0%         | 998.973          | 60,7%                |
| Secundaria  | 133.694        | 14,76%         | 137.277        | 18,6%         | 270.971          | 16,5%                |
| Terciaria y posgrado  | 118.597        | 13,09%         | 188.105        | 25,5%         | 306.702          | 18,6%                |

Fuente: Encuesta Continua de Hogares - INE 2017

**Gráfico 6**



Fuente: Censo Zonas Francas 2017– Área de Zonas Francas – DGC – MEF

**Cuadro 9**

| Personal ocupado dependiente (hombres y mujeres) según tamaño |              |                |              |                |  |                |
|---|--------------|----------------|--------------|----------------|--|----------------|
| Tamaño de empresa   | Hombres      |                | Mujeres      |                | Total personal Dependiente (Nacional y Extranjero) |                |
|   | Total        | Participación  | Total        | Participación  | Total  | Participación  |
| <b>Total</b>  | <b>8.380</b> | <b>100,00%</b> | <b>6.035</b> | <b>100,00%</b> | <b>14.415</b>                                      | <b>100,00%</b> |
| <b>1 persona</b>  | 394          | 4,70%          | 85           | 1,41%          | 479  | 3,32%          |
| <b>2 a 4 personas</b>   | 650          | 7,76%          | 385          | 6,38%          | 1.035  | 7,18%          |
| <b>5 a 9 personas</b>   | 578          | 6,90%          | 392          | 6,50%          | 970  | 6,73%          |
| <b>10 a 19 personas</b>                                       | 503          | 6,00%          | 493          | 8,17%          | 996  | 6,91%          |
| <b>20 a 49 personas</b>                                       | 1.054        | 12,58%         | 803          | 13,31%         | 1.857  | 12,88%         |
| <b>50 y más personas</b>                                      | 5.201        | 62,06%         | 3.877        | 64,24%         | 9.078  | 62,98%         |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

Si se toma en cuenta el tamaño de las empresas, las empresas con una sola persona tienen una propensión a emplear hombres y en su mayoría ocupan puestos de directores. (Cuadro9)

## e) Personal ocupado según sectores de actividad

La actividad económica que genera más empleo en zona franca son los **Servicios**, que contribuyen con casi tres cuartos del empleo generado y representa el 54% de los usuarios. Le siguen por debajo del 20% **Comercio** e **Industria** que generan más del 29% del empleo y tienen el 46% de los usuarios.

**Cuadro 10.1<sup>4</sup>**

| Cantidad de usuarios y personal ocupado dependiente, según sección de actividad principal |                   |               |                      |               |
|---|-------------------|---------------|----------------------|---------------|
| Actividad   | Cantidad de casos |               | Personal Dependiente |               |
|   | Casos (usuarios)  | Participación | Total                | Participación |
| <b>Total</b>  | <b>1.205</b>      | <b>100 %</b>  | <b>14.415</b>        | <b>100 %</b>  |
| <b>Industria</b>  | 43                | 3,57%         | 1.622                | 11,25%        |
| <b>Comercio</b>   | 512               | 42,49%        | 2.556                | 17,73%        |
| <b>Servicios</b>  | 650               | 53,94%        | 10.237               | 71,02%        |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

**Cuadro 10.2**

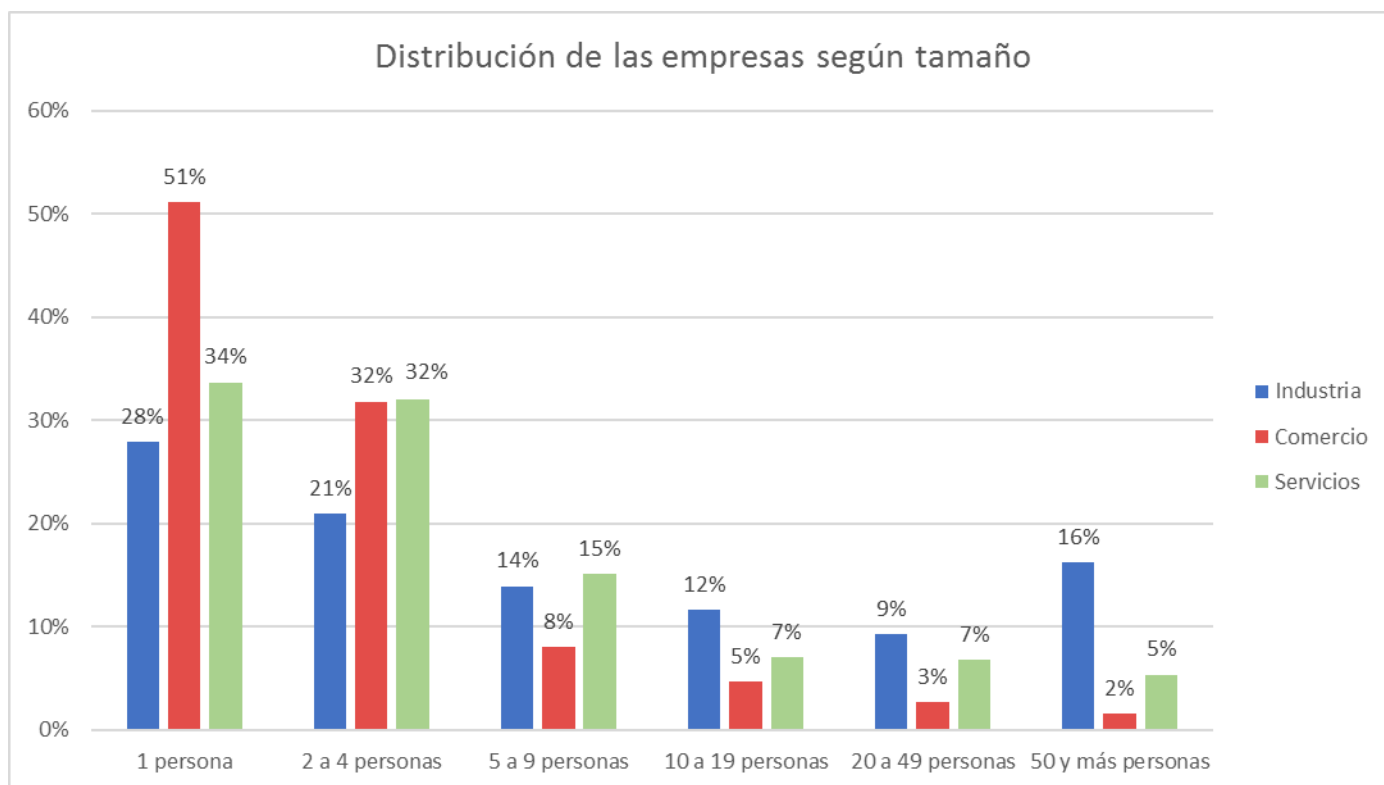
| Distribución de las empresas por tamaño, según sección de actividad principal |            |                |                |                  |                  |                   |
|---|------------|----------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|
| Actividad   | 1 persona  | 2 a 4 personas | 5 a 9 personas | 10 a 19 personas | 20 a 49 personas | 50 y más personas |
| <b>Total</b>  | <b>493</b> | <b>380</b>     | <b>145</b>     | <b>75</b>        | <b>62</b>        | <b>50</b>         |
| <b>Industria</b>  | 12         | 9              | 6              | 5                | 4                | 7                 |
| <b>Comercio</b>   | 262        | 163            | 41             | 24               | 14               | 8                 |
| <b>Servicios</b>  | 219        | 208            | 98             | 46               | 44               | 35                |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

<sup>4</sup> En el comercio están incluidas las actividades de trading



Gráfico 7



Fuente: Censo Zonas Francas 2017– Área de Zonas Francas – DGC – MEF

#### 4. Personal ocupado no dependiente

El personal ocupado no dependiente comprende aquel personal cuyos servicios son contratados indirectamente a través de otra empresa o como servicios personales. El total del mismo en 2017 ascendió a 849 y la zona franca con mayor participación es Zonamerica S.A. (47%). Esto está directamente relacionado con la contratación de servicios profesionales de esta zona. Le sigue en orden de importancia Parque de las Ciencias S.A. y WTC Free Zone S.A. Cabe destacar que el mismo personal puede estar contabilizado dentro del personal dependiente de una empresa, pero al declararlo separadamente no existe riesgo de duplicación. El personal no dependiente está dividido entre profesionales y técnicos (quienes representan el 66%) y otras categorías el 34%.

**Cuadro 11**

| Personal No dependiente según zona franca                       |                          |            |            |               |
|---|--------------------------|------------|------------|---------------|
| Zona Franca Principal   | Profesionales y técnicos | Resto      | Total      | Participación |
| <b>Total</b>  | <b>561</b>               | <b>288</b> | <b>849</b> | <b>100%</b>   |
| Zonamerica S.A.   | 324                      | 76         | 400        | 47,11%        |
| Parque de las Ciencias S.A                                      | 28                       | 111        | 139        | 16,37%        |
| WTC Free Zone S.A.  | 78                       | 2          | 80         | 9,42%         |
| Aguada Park S.A.  | 56                       | 5          | 61         | 7,18%         |
| Grupo Continental S.A.  | 22                       | 31         | 53         | 6,24%         |
| Zona Franca Florida S.A.  | 33                       | 14         | 47         | 5,54%         |
| UPM Fray Bentos S.A.  | 4                        | 36         | 40         | 4,71%         |
| Lideral S.A   | 7                        | 0          | 7          | 0,82%         |
| Zona Franca Punta Pereira S.A.                                  | 0                        | 10         | 10         | 1,18%         |
| Zona Franca Colonia Suiza S.A.                                  | 9                        | 3          | 12         | 1,41%         |
| Zona Nueva Palmira  | 0                        | 0          | 0          | 0,00%         |
| Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF |                          |            |            |               |

Si se toma en consideración las secciones de actividad (Cuadro 12), los Servicios son los que emplean mayor cantidad de personal no dependiente (alrededor del 60% están en esta categoría). Los servicios emplean la mayoría de los profesionales y técnicos (tres cuartas partes del total de profesionales)

**Cuadro 12**

| <b>Personal No dependiente según Sección de actividad</b> |                                 |              |              |                      |
|---|---------------------------------|--------------|--------------|----------------------|
| <b>Secciones</b>  | <b>Profesionales y técnicos</b> | <b>Resto</b> | <b>Total</b> | <b>Participación</b> |
| <b>Total</b>  | <b>561</b>                      | <b>288</b>   | <b>849</b>   | <b>100,00%</b>       |
| <b>Industria</b>  | 18                              | 146          | 164          | 19,32%               |
| <b>Comercio</b>   | 124                             | 59           | 183          | 21,55%               |
| <b>Servicio</b>   | 419                             | 83           | 502          | 59,13%               |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

## 5. Remuneraciones

### a) Remuneraciones por zona franca

Las remuneraciones promedio (en dólares) del personal dependiente (efectivamente remunerado) varían según las zonas francas (Cuadro 13). En 2017, la remuneración promedio fue de 3.522 dólares mensuales aumentando en relación con el año 2016 un 12%. Se destacan cinco zonas francas que pagan por encima del promedio: UPM Fray Bentos SA, WTC Free Zone S.A., Parque de las Ciencias S.A., Zonamerica S.A., y Zona Franca Punta Pereira S.A.

En relación con el año 2016, estas mismas zonas francas pagan por encima del promedio, pero se observa un aumento más que proporcional al promedio de Parque de las Ciencias pasando a ocupar el tercer puesto en términos de remuneración promedio. Esta última incrementó en un 32% con respecto al 2016 su remuneración promedio, mientras que las demás zonas francas mencionadas lo hicieron en un 12% respecto al mismo año.

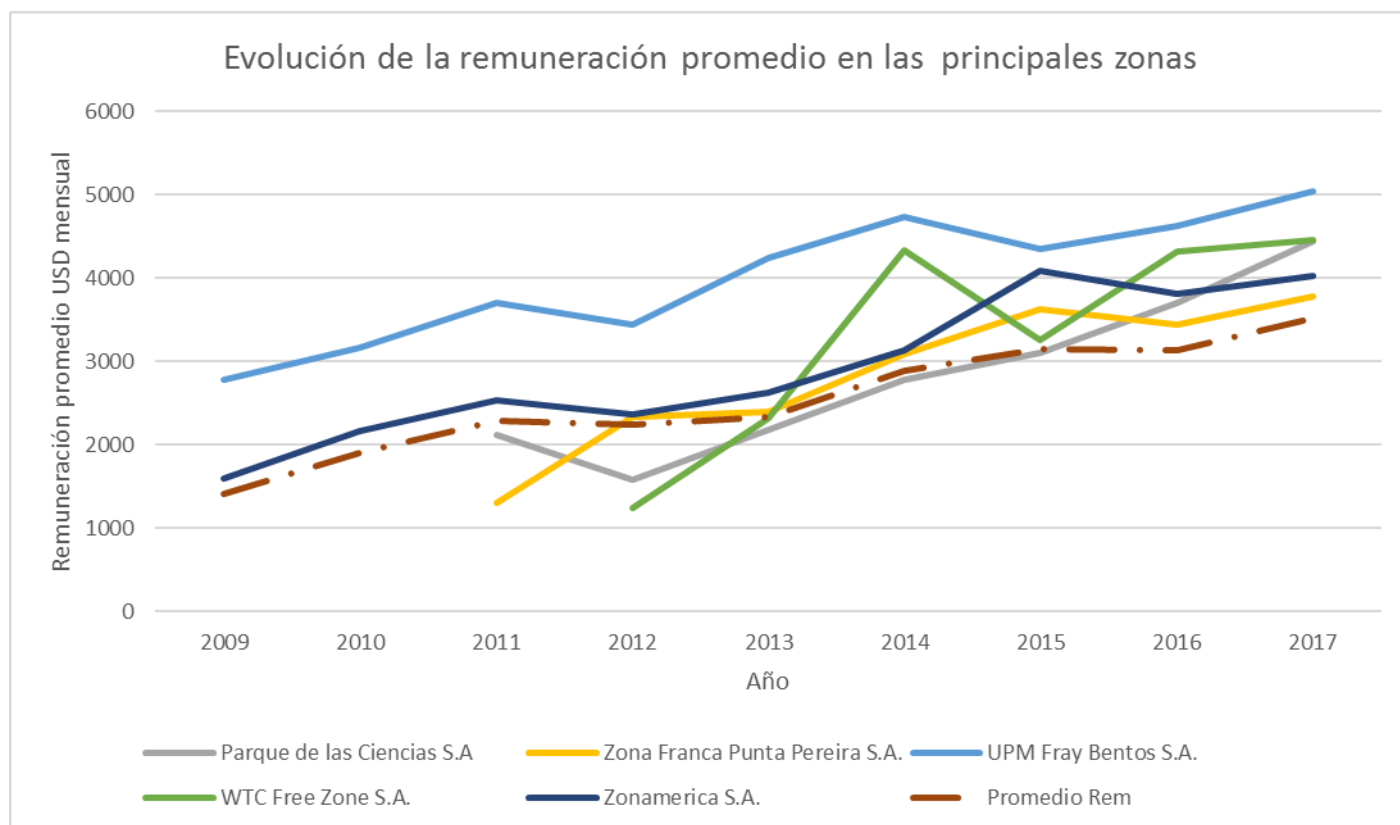
**Cuadro 13<sup>5</sup>**

| Remuneración promedio mensual en dólares, según zona franca |              |
|---|--------------|
| Zona Franca   | Remuneración |
| UPM Fray Bentos S.A.  | 5.040        |
| WTC Free Zone S.A.  | 4.459        |
| Parque de las Ciencias S. A                                 | 4.449        |
| Zonamerica S.A.   | 4.024        |
| Zona Franca Punta Pereira S.A.                              | 3.787        |
| <b>Total</b>  | <b>3.522</b> |
| Grupo Continental S.A.                                      | 2.959        |
| Aguada Park S.A.  | 2.216        |
| Lideral S. A  | 1.576        |
| Zona Nueva Palmira  | 1.328        |
| Zona Franca Florida S.A.                                    | 1.143        |
| Zona Franca Colonia Suiza S.A.                              | 1.126        |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

<sup>5</sup> Para el cálculo de remuneraciones promedio se toma en cuenta al total de personal ocupado dependiente que percibe remuneración, excluyendo todo aquel personal que no es remunerado (por ejemplo, los directores sin remuneración)

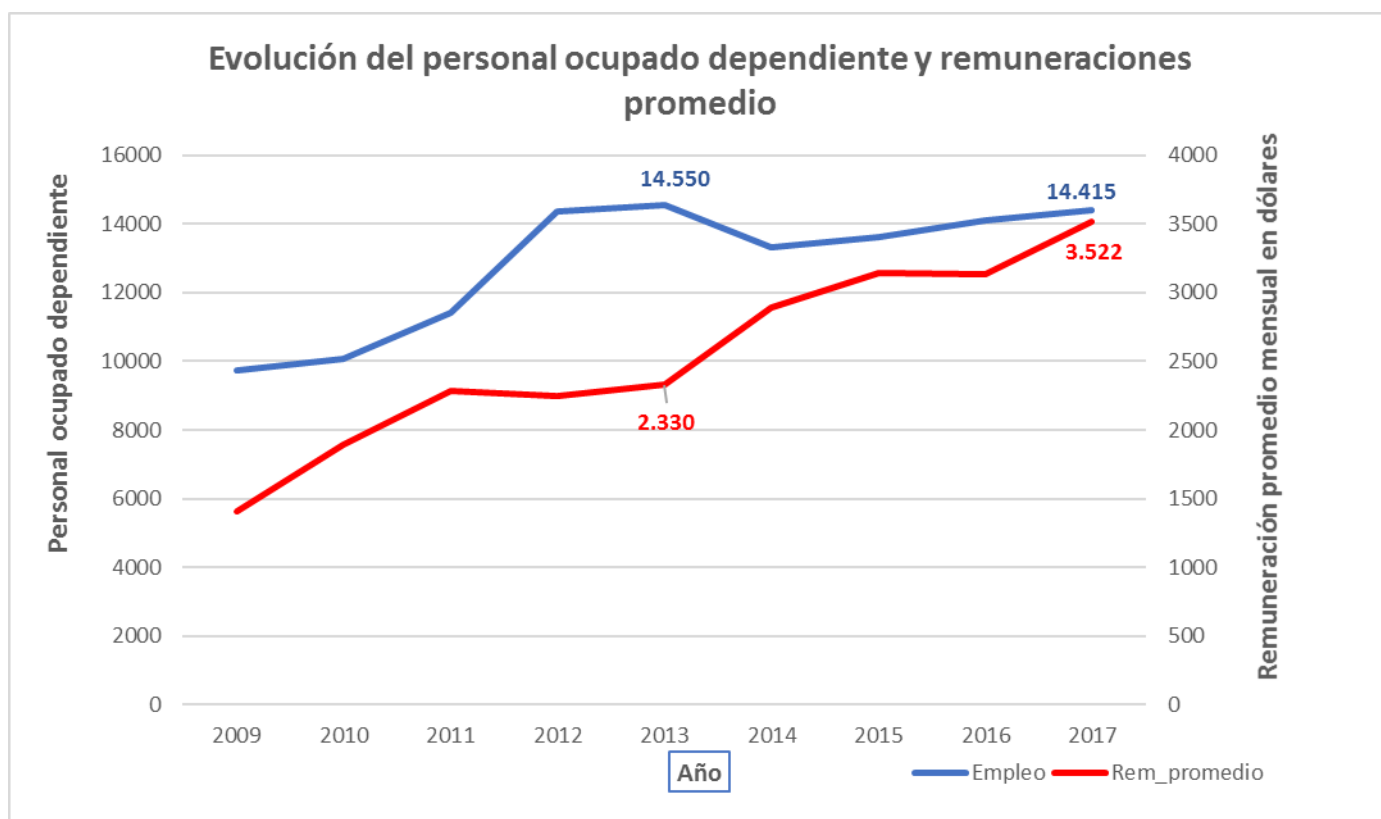
Gráfico 8



Fuente: Censo Zonas Francas 2017 - Área de Zonas Francas - DGC – MEF (2013 al 2017) – INE (2009 al 2012) - BCU

En el gráfico 8, se puede observar que el promedio de las remuneraciones en el total de las zonas francas subió respecto al año 2016. UPM Fray Bentos S.A. es la que tiene y ha tenido desde el 2009 las mayores remuneraciones promedio, a pesar que en 2015 sufrieron una leve baja, en 2016 experimentó un repunte y en 2017 siguió esa tendencia.

**Gráfico 9**



Fuente: Censo Zonas Francas 2017 - Área de Zonas Francas - DGC – MEF (2013 al 2017) – INE (2009 al 2012) - BCU

En el gráfico 9 se puede ver la evolución conjunta del empleo total y el promedio mensual de remuneraciones per cápita. Entre 2011 y 2013 se ve un aumento en el empleo, éste se da por las actividades de construcción de zona franca impactando en el estancamiento de la remuneración promedio debido a la menor capacitación del personal. Sin embargo, esta tendencia varía entre 2013 y 2014, creciendo las remuneraciones promedio y bajando el empleo total, esto es debido a que la baja en el empleo se da mayoritariamente en personal con remuneraciones muy bajas (contratado en el período de expansión del empleo 2011-2013 en las actividades de construcción). Si se analiza todo el período, entre 2009 y 2017, el personal ocupado dependiente mostró un aumento del 48 % mientras que las remuneraciones promedio crecieron un 150%.

En la actualidad se destaca que, habiendo culminado la etapa de construcción, se están creando puestos de trabajo con mayor remuneración, incrementando el promedio.

## b) Remuneraciones por tamaño de empresa

Si se toma en cuenta las remuneraciones según el tamaño de la empresa, se observa que no hay una regularidad en la distribución promedio de las remuneraciones pagadas, en relación al tamaño de las mismas. Las empresas de 5 a 9 son las que en promedio pagan remuneraciones más altas, seguidas por las de 10 a 19. (Cuadro 14). Esta situación difiere de lo que se verifica en otros sectores de la economía, donde las empresas de estos tamaños no son las que pagan mayores remuneraciones.

**Cuadro 14<sup>6</sup>**

| Personal ocupado dependiente y remuneración promedio mensual en dólares, según tamaño de empresa |   |   |
|--|---|---|
| Tamaño de empresa  | Total personal Dependiente<br>(Nacional y Extranjero) | Remuneración promedio<br>mensual (US\$) |
| <b>Total</b>   | <b>13.378</b>   | <b>3.522</b>                            |
| 1 persona  | 165   | 2.889                                   |
| 2 a 4 personas   | 746   | 2.260                                   |
| 5 a 9 personas   | 816   | 3.900                                   |
| 10 a 19 personas   | 1.017   | 3.728                                   |
| 20 a 49 personas   | 1.767   | 3.425                                   |
| 50 y más personas  | 8.867   | 3.601                                   |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

## c) Remuneraciones por género

Si se toma en cuenta el género, el conjunto de las zonas francas paga remuneraciones mayores a los hombres. Sin embargo, no se puede afirmar que todas las zonas francas paguen remuneraciones diferentes según género. Hay algunas que sobresalen respecto al resto pagando remuneraciones mayores a hombres que a mujeres (las zonas francas exclusivas de servicios y Zonamerica).

<sup>6</sup> Cabe señalar que el total del personal dependiente es el efectivamente remunerado, por lo cual el total de personal no coincide con el total del personal ocupado dependiente del resto de los cuadros del presente informe.

**Cuadro 15**

| Personal ocupado por género y remuneración promedio mensual, según zona franca |              |               |              |               |
|--|--------------|---------------|--------------|---------------|
| Zona Franca  | Hombres      |               | Mujeres      |               |
|  | Total        | Rem. promedio | Total        | Rem. promedio |
| <b>Total</b>   | <b>7.487</b> | <b>4.034</b>  | <b>5.891</b> | <b>2.871</b>  |
| Aguada Park S.A.   | 1.382        | 2.570         | 1.239        | 1.821         |
| Grupo Continental S.A.   | 316          | 2.816         | 120          | 3.336         |
| Zona Franca Colonia Suiza S.A.   | 14           | 1.158         | 15           | 1.097         |
| Zona Franca Florida S.A.   | 300          | 1.087         | 125          | 1.275         |
| Lideral S.A  | 96           | 1.718         | 91           | 1.323         |
| Zona Nueva Palmira   | 297          | 1.250         | 44           | 1.854         |
| Parque de las Ciencias S.A   | 242          | 4.641         | 245          | 4.260         |
| Zona Franca Punta Pereira S.A.   | 544          | 3.745         | 125          | 3.971         |
| UPM Fray Bentos S.A.   | 432          | 5.168         | 74           | 4.293         |
| WTC Free Zone S.A.   | 706          | 5.880         | 699          | 3.023         |
| Zonamerica S.A.  | 3.158        | 4.854         | 3.114        | 3.181         |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

**Cuadro 16**

| Personal ocupado por género y formación culminada según zona franca |            |              |                      |            |              |                      |
|---|------------|--------------|----------------------|------------|--------------|----------------------|
| Zona Franca Principal   | HOMBRES    |              |                      | MUJERES    |              |                      |
|   | Primaria   | Secundaria   | Terciaria y posgrado | Primaria   | Secundaria   | Terciaria y posgrado |
| <b>Total</b>  | <b>508</b> | <b>3.712</b> | <b>4.160</b>         | <b>204</b> | <b>2.771</b> | <b>3.060</b>         |
| Aguada Park S.A.  | 79         | 602          | 657                  | 90         | 710          | 383                  |
| Grupo Continental S.A.  | 23         | 175          | 136                  | 5          | 31           | 74                   |
| Zona Franca Colonia Suiza S.A.                                      | 0          | 8            | 18                   | 0          | 3            | 14                   |
| Zona Franca Florida S.A.  | 53         | 194          | 135                  | 8          | 89           | 42                   |
| Lideral S.A   | 13         | 104          | 37                   | 6          | 55           | 15                   |
| Zona Nueva Palmira  | 103        | 239          | 18                   | 3          | 20           | 6                    |
| Parque de las Ciencias S.A  | 8          | 64           | 195                  | 2          | 49           | 198                  |
| Zona Franca Punta Pereira S.A.                                      | 61         | 308          | 40                   | 6          | 93           | 19                   |
| UPM Fray Bentos S.A.  | 84         | 276          | 141                  | 8          | 25           | 60                   |
| WTC Free Zone S.A.  | 0          | 225          | 721                  | 7          | 204          | 480                  |
| Zonamerica S.A.   | 84         | 1.517        | 2.062                | 69         | 1.492        | 1.769                |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF



#### d) Remuneraciones por tipo de usuario

Si se realiza la apertura entre los desarrolladores y el resto de los usuarios, los desarrolladores en su conjunto emplean a más del 3% del total de empleo de las zonas francas, incrementándose levemente en su contribución respecto al año anterior. En relación al año 2016, se percibe un aumento generalizado de las remuneraciones promedio en dólares, tanto por tipo de usuario y nacionalidad.

**Cuadro 17**

| Personal ocupado por nacionalidad y remuneraciones promedio (en dólares), según tipo de usuario |               |               |               |                 |
|---|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Tipo de usuario   | PO Nacional   | PO Extranjero | Rem. Nacional | Rem. Extranjero |
| <b>Total</b>  | <b>12.426</b> | <b>952</b>    | <b>3.060</b>  | <b>9.548</b>    |
| Desarrollador   | 475           | 1             | 2.308         | 6.468           |
| Usuarios  | 11.951        | 951           | 3.090         | 9.551           |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

## 6. Contribución de las zonas francas a nivel departamental

Las zonas francas, si bien no tienen un impacto tan significativo en cuanto al nivel de empleo total, en algunos departamentos inciden en mayor medida en la tasa de desempleo. A nivel país, la tasa de desempleo se ubicó cerca del 8% en el año 2017. Cabe señalar que la tasa de desempleo se computa como el total de desocupados en relación a la población económicamente activa. La población económicamente activa es el total de ocupados más desocupados. Para medir cuanto afecta a la tasa de desempleo total y a la departamental, se realizó el supuesto que si no existieran las zonas francas el desempleo por departamento aumentaría en el mismo monto que el empleo de las zonas. Cabe destacar que no se están computando los efectos indirectos que generan en el empleo las zonas francas, por ejemplo, en el sector de la industria que tiene encadenamientos hacia el interior de la economía. También hay que destacar que se está haciendo el supuesto que dichas personas se encuentran activamente buscando trabajo y no han encontrado (o sea se computan como desempleados). Con estos supuestos, se puede estimar que la tasa de desempleo de toda la economía se vería afectada en un 0,81% más si no existieran las zonas francas, pasando de ser 7,89% a 8,69%. Pero, si se analiza por departamento, se constata que el departamento que se ve más afectado es el de Colonia que pasaría a tener una tasa de desempleo de 8,04% cuando efectivamente es de 5,29%.

**Cuadro 18**

| 2017   |              |                            |              |
|--|--------------|----------------------------|--------------|
| Departamento   | TD Economía  | TD si no estuvieran las ZF | Diferencia   |
| Montevideo   | 8,20%        | 9,66%                      | 1,46%        |
| Colonia  | 5,29%        | 8,04%                      | 2,74%        |
| Río Negro  | 7,72%        | 9,58%                      | 1,86%        |
| Florida  | 6,01%        | 7,55%                      | 1,54%        |
| Canelones  | 8,11%        | 8,28%                      | 0,17%        |
| San José   | 6,59%        | 7,05%                      | 0,45%        |
| <b>Total</b>   | <b>7,89%</b> | <b>8,69%</b>               | <b>0,81%</b> |
| Fuente: Encuesta Continua de Hogares 2017 - INE; Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF |              |                            |              |
| Nota: Se computan como desocupados los ocupados nacionales de cada zona franca/departamento              |              |                            |              |

Si se considera la participación del empleo de zonas francas en el empleo total y por departamento (Cuadro 19) la participación de las zonas francas no llega al 1%, pero nuevamente si se realiza un análisis por departamento se constata que el departamento en el cual tiene mayor incidencia el empleo es en Colonia, participando cerca de un 3% en el total de los ocupados, seguida por Río Negro con algo más del 2%. Estas zonas francas se caracterizan por tener actividades mayormente industriales.

**Cuadro 19**

| 2017         |  |
|--------------|--|
| Departamento | Ocupados ZF/Ocupados totales (en porcentaje) |
| Montevideo   | 1,59%  |
| Colonia      | 2,90%  |
| Río Negro    | 2,01%  |
| Florida      | 1,64%  |
| Canelones    | 0,19%  |
| San José     | 0,49%  |
| <b>Total</b> | <b>0,88%</b>                                 |

Fuente: Encuesta Continua de Hogares 2017 - INE ; Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF  
 Nota: Se computan como desocupados los ocupados nacionales de cada zona franca/departamento

En lo que respecta a las remuneraciones promedio en dólares (Cuadro 20), en el total, la prima salarial de las zonas francas es de más de 2 mil dólares, teniendo especial impacto en el interior las zonas francas industriales (Río Negro) y las zonas francas mixtas, destacándose el impacto de Parque de las Ciencias en Canelones.

**Cuadro 20**

| 2017         |                                      |                                |                 |
|--------------|--------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| Departamento | Salario promedio en dólares Economía | Salario promedio en dólares ZF | Prima salarial  |
| Montevideo   | 1.632,30                             | 3.623,01                       | 1.990,71        |
| Colonia      | 983,14                               | 2.921,61                       | 1.938,47        |
| Río Negro    | 1.113,33                             | 5.040,07                       | 3.926,74        |
| Florida      | 1.131,73                             | 1.142,57                       | 10,83           |
| Canelones    | 1.059,52                             | 4.449,32                       | 3.389,80        |
| San José     | 925,22                               | 1.576,36                       | 651,13          |
| <b>Total</b> | <b>1.283,81</b>                      | <b>3.521,94</b>                | <b>2.238,13</b> |

Fuente: Encuesta Continua de Hogares 2017 - INE ; Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF  
 Nota: Se computan como desocupados los ocupados nacionales de cada zona franca/departamento

Por su parte, si se toma en cuenta la participación de los ocupados de zonas francas en la PEA total, la misma es del 0,81%, cifra que en un primer momento puede parecer insignificante. Pero dicha participación ha crecido a lo largo del tiempo (tal como se muestra en el cuadro 21), y a su vez es mayor a la del promedio mundial de las zonas francas.

**Cuadro 21**

| <b>Participación de los ocupados en ZF sobre la PEA y ocupados totales</b> |             |             |             |             |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
|  | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |
| <b>Ocupados ZF</b>   | 13.321      | 13.630      | 14.096      | 14.415      |
| <b>PEA total</b>   | 1.771.418   | 1.783.189   | 1.786.084   | 1.785.490   |
| <b>Ocup ZF/PEA total</b>   | 0,75%       | 0,76%       | 0,79%       | 0,81%       |
| <b>Ocup ZF /Ocup totales</b>   | 0,80%       | 0,83%       | 0,86%       | 0,88%       |

Fuente: Censos Zonas Francas - ECH

ANEXOS

| Cantidad de usuarios y personal ocupado dependiente, según sección de actividad principal |                   |                |                      |                |
|---|-------------------|----------------|----------------------|----------------|
| Secciones   | Cantidad de casos |                | Personal dependiente |                |
|   | Casos (usuarios)  | Participación  | Total                | Participación  |
| <b>Total</b>  | <b>1.205</b>      | <b>100,00%</b> | <b>14.415</b>        | <b>100,00%</b> |
| <b>C - Industrias Manufactureras</b>  | 28                | 2,32%          | 1.376                | 9,55%          |
| <b>D - Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado</b>                    | 1                 | 0,08%          | 8                    | 0,06%          |
| <b>F - Construcción</b>   | 13                | 1,08%          | 166                  | 1,15%          |
| <b>G - Comercio al por mayor, reparación de vehículos y motocicletas</b>                  | 513               | 42,57%         | 2.562                | 17,77%         |
| <b>H - Transporte y almacenamiento</b>  | 89                | 7,39%          | 1.218                | 8,45%          |
| <b>I - Alojamiento y servicios de comida</b>  | 5                 | 0,41%          | 47                   | 0,33%          |
| <b>J - Información y comunicación</b>   | 78                | 6,47%          | 1.581                | 10,97%         |
| <b>K - Actividades financieras y de seguros</b>   | 150               | 12,45%         | 1.141                | 7,92%          |
| <b>L - Actividades inmobiliarias</b>  | 21                | 1,74%          | 503                  | 3,49%          |
| <b>M - Actividades profesionales, científicas y técnicas</b>                              | 238               | 19,75%         | 1.884                | 13,07%         |
| <b>N - Actividades administrativas y servicios de apoyo</b>                               | 44                | 3,65%          | 3.502                | 24,29%         |
| <b>P - Enseñanza</b>  | 1                 | 0,08%          | 3                    | 0,02%          |
| <b>Q - Servicios relacionados con la salud</b>  | 1                 | 0,08%          | 3                    | 0,02%          |
| <b>R - Artes, entretenimiento y recreación</b>  | 3                 | 0,25%          | 8                    | 0,06%          |
| <b>S - Otras actividades de servicio</b>  | 20                | 1,66%          | 413                  | 2,87%          |

Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF

| <b>Personal No dependiente según Sección de actividad.</b>               |                                 |              |              |                      |
|--|---------------------------------|--------------|--------------|----------------------|
| <b>Secciones</b>   | <b>Profesionales y Técnicos</b> | <b>Resto</b> | <b>Total</b> | <b>Participación</b> |
| <b>Total</b>   | <b>561</b>                      | <b>288</b>   | <b>849</b>   | <b>100,00%</b>       |
| <b>C - Industrias Manufactureras</b>                                     | 16                              | 124          | 140          | 16,49%               |
| <b>D - Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado</b>   | 0                               | 0            | 0            | 0,00%                |
| <b>F - Construcción</b>  | 1                               | 14           | 15           | 1,77%                |
| <b>G - Comercio al por mayor, reparación de vehículos y motocicletas</b> | 116                             | 67           | 183          | 21,55%               |
| <b>H - Transporte y almacenamiento</b>                                   | 13                              | 26           | 39           | 4,59%                |
| <b>I - Alojamiento y servicios de comida</b>                             | 1                               | 0            | 1            | 0,12%                |
| <b>J - Información y comunicación</b>                                    | 46                              | 25           | 71           | 8,36%                |
| <b>K - Actividades financieras y de seguros</b>                          | 47                              | 2            | 49           | 5,77%                |
| <b>L - Actividades inmobiliarias</b>                                     | 35                              | 20           | 55           | 6,48%                |
| <b>M - Actividades profesionales, científicas y técnicas</b>             | 256                             | 4            | 260          | 30,62%               |
| <b>N - Actividades administrativas y servicios de apoyo</b>              | 26                              | 5            | 31           | 3,65%                |
| <b>P - Enseñanza</b>   | 0                               | 0            | 0            | 0,00%                |
| <b>Q - Servicios relacionados con la salud</b>                           | 0                               | 0            | 0            | 0,00%                |
| <b>R - Artes, entretenimiento y recreación</b>                           | 0                               | 0            | 0            | 0,00%                |
| <b>S - Otras actividades de servicio</b>                                 | 4                               | 1            | 5            | 0,59%                |
| Fuente: Censo Zonas Francas 2017 -Área de Zonas Francas-DGC-MEF          |                                 |              |              |                      |

